



坚持市场导向 实现稳健发展

通威太阳能成功举行 2025 年第一季度管理工作会



通威股份董事长、CEO 刘舒琪作重要指示

本报讯(通讯员 唐婷婷 李妍颖)2月21日,通威太阳能组织召开2025年第一季度管理工作会,通威股份董事长、CEO 刘舒琪出席并作重要指示。通威太阳能总经理周华,通威股份光伏商务部全球供应链总经理樊华,通威股份光伏商务部电池营销副总经理、组件营销副总经理薛青松,通威股份光伏商务部产品总监杨超,通威太阳能高管团队,通威股份光伏商务部供应链体系相关部门、电池营销部及通威太阳能平台部门中干参会。

会上,光伏商务部电池营销部、供应链体系相关部门、产品管理部分别就2025年营销工作计划、保供降本计划、产品发展趋势及规划进行汇报。通威太阳能财务部对2025年经营目标与生产指标分解情况进行汇报,各平台部门紧密围绕公司生产经营目标,先后就如何做好营销及生产的支撑赋能等经营保障计划进行汇报。各子公司负责人围绕安全、质量、团队、效益四个维度,汇报了重点工作思路及计划。同时,针对2025年经营目标所面临的挑战,管理团队群策群力,最



通威太阳能 2025 年第一季度管理工作会合影留念

终就经营目标分解达成共识,并签署2025年经营管理承诺书。汇报结束后,周总首先对太阳能各公司、各部门提出的计划及举措予以肯定,对2025年工作的方向和重点提出了明确要求,并表示,面对市场、产能、价格等因素的动态变化,要锚定目标、坚定信心,既要顺应时势,又要主动出击,弹性应对市场变化,在变局中把握机遇,赢得先机。同时,团队要持续以“效益最大化”为中心,加强融合协作,提质增效;以市场和客户需求为导向,聚焦重点、高效执

行,严控产品质量,做好客户服务,全力支持营销工作,实现价值最大化,为公司年度经营目标的达成夯实基础、蓄势聚能。刘董就行业自律、产能分配、市场开拓、质量管理等关键问题作重要指示,并表示,面对当前复杂多变的行业形势与市场环境,太阳能团队必须保持清醒与定力,深刻认识到质量与市场的战略关联性,始终坚持市场导向,以质量方针和质量目标为纲,用更具全局性、前瞻性、创新性和市场战略性的思维来指导生产经营工

作。同时,商务端、技术端与生产端要深度联动、高效协同,形成内外合力,建立高效的市场响应机制并执行到位,以应对竞争与挑战,实现公司稳健发展。同时,刘董勉励大家,要始终相信通威在专业、技术、成本以及产业链协同方面的综合优势,不惧艰难,不忘初心,以敢于拿下山头的拼劲与闯劲,不断提升团队的整体效能与市场竞争力,持续巩固公司的行业领先地位,在行业周期调整中开新局、创佳绩!

全国总工会劳动和经济工作部四级调研员许旭升一行调研通威太阳能眉山公司

本报讯(通讯员 罗言)2月17日,全国总工会劳动和经济工作部产业工人队伍建设改革处四级调研员许旭升一行莅临通威太阳能眉山公司,就产业工人队伍建设改革工作进行实地调研。四川省总工会二级巡视员、经济技术部部长李龙昊,眉山市总工会党组成员、副主席戴宇,甘眉工业园区党工委专职副书记、工会联合会主席杨青松陪同调研。通威太阳能眉山公司工会主席高宇热情接待并作现场汇报。

调研组一行首先参观了眉山公司的智能制造体验中心,详细了解通威太阳能的发展历程、产能规模以及工会建设等方面的情况,对眉山公司坚持“党工共建”,走出的“红色聚能 光伏筑梦”特色路径,以及产业工人队伍建设改革工作的开展情况进行深入了解。随后,调研组一行深入S1智能化生产车间,实地观摩了“智能工厂”“数字化车间”的实时运行情况,对通威太阳能眉山公司积极贯彻习近平总书记重要讲话精神,推动产业工人队伍建设改革所取得的显著成果给予了高度评价。

未来,通威太阳能眉山公司将在上级工会的关心指导下,持续将产改工作融入日常生产中,在现有成果的基础上,进一步落实产业工人的思想引领、建功立业、素质提升、地位提高、队伍壮大等改革措施,充分调动广大产业工人的积极性和创造性。

通威太阳能多个党组织荣获“四川省 2024 年度新兴领域先进基层党组织”称号

本报讯(通讯员 唐婷婷 梁家麒)近日,四川省委两新工委发布了关于表扬2024年度新兴领域优秀共产党员、优秀党务工作者、先进基层党组织的通报。通威太阳能成都公司党委、通威太阳能眉山公司党委、通威太阳能金堂公司党支部同时获评“四川省 2024 年度新兴领域先进基层党组织”,充分体现了通威太阳能在党建与生产经营深度融合方面的卓越成效和显著成果。

此次评选旨在表扬和鼓励在新兴领域表现突出的基层党组织。通威太阳能自成立之初,就高度重视党建工作,将党建与企业发展规划、同部署、同落实。各公司党组织在公司稳健发展中不仅发挥了政治核心作用,更通过党建引领,推动了技术创新、管理提升和企业文化建设的全面发展。

此次多个党组织荣获“四川省 2024 年度新兴领域先进基层党组织”称号,是省委和组织部门对通威太阳能党建工作的充分肯定。2025年,通威太阳能将继续以党建为引领,坚持高质量发展,不断探索创新党建工作模式,继续推进党建工作再上新台阶,深化党组织在企业中的政治核心作用,团结带领广大员工,为实现企业新的更大发展而努力奋斗,为企业和国家的能源事业作出积极贡献。

通威太阳能受邀参加成都法院“蓉法护企面对面”首场座谈会

本报讯(通讯员 文中军)2月21日,成都法院“蓉法护企面对面”(第一场)——“法护科技、解忧促创”座谈会在蓉成功举办,通威太阳能作为企业代表受邀参会。会上,成都市发改委副主任向彬详细介绍了成都民营经济发展促进中心为推动民营企业发展所采取的一系列有力措施,与会科技型企业家代表围绕涉法涉诉问题及其他司法服务类问题,积极提出意见建议。各基层法院院长及中院参会部门现场进行答疑解惑,为企业提供了及时有效的法律帮助。

通威太阳能参会代表在会上就知识产权保护、企业合规经营所面临的困境及难题,以及企业出海与市场拓展中所遇到的法律挑战进行了深入分享,并提出了相关建议和诉求。同时,来自不同科技企业的代表们也围绕知识产权纠纷、商业秘密保护、新兴技术法律风险等热点问题展开了热烈的交流与探讨。

此次座谈会为通威太阳能提供了与司法机关和同行企业深度交流的宝贵机会,通威太阳能将以此次座谈会为契机,进一步强化法律风险防范意识,推动公司发展与法治建设深度融合。未来,通威太阳能将继续关注法治化营商环境建设,积极参与相关活动,为公司高质量发展提供坚实的法治保障。

连续 8 年蝉联全球第一

通威太阳能电池片出货量再登榜首

本报讯(记者 赵典)2月17日,PV InfoLink 2024 全年电池片出货量排名发布,通威太阳能电池片出货量继续荣登榜首。这是自2017年首次荣登榜首以来,通威太阳能连续8年蝉联电池片出货量排名全球第一。

根据 PV InfoLink 的调研,在前五排名部分,通威太阳能依然稳居榜首。本次榜单中的五家企业,2024 全年电池片总出货量达 162.8 GW。其中,PERC 电池片累计出货约 53.5 GW,而 TOPCon 电池片则加速赶超,累计出货达 109.3 GW,占总出货量的 67%。

在新能源产业链中游,通威太阳能深度切入太阳能发电核心产品的研发、制造和推广。依托通威全球创新研发中心,搭建研发矩阵,全面布局行业主流 TOPCon、HJT、xBC 及钙钛矿/晶硅叠层电池和组件技术的研发。



通威太阳能智能制造生产线

光伏行业风起云涌,竞争与挑战并存。面对复杂多变的行业市场环境,全体通威太阳能人凭借着敏锐的洞察力、坚定的信念和不懈的努力,直面市场波动,围绕高效经营、聚焦管理创新、紧扣增效降本,在技术升级、产能扩张、市场拓展等方面积极作为,有所收获。目前,通威太阳能拥有成都、眉山、金堂、通合、彭山及中威公司,产能规模超 140GW,全球累计出货量突破 200GW,出货量连续 8 年全球第一。

乘风破浪会有时,直挂云帆济沧海。2025 年,面对行业的持续波动,通威太阳能将时刻保持危机意识,打破固有的模式和认知,不断探索新技术、新方法,提升自身综合实力,增强市场竞争力,持续推动行业发展,赋能全球能源结构转型,为构建零碳未来贡献核心科技力量。

发挥链主优势 带动产业升级

通威太阳能被写入 2025 年四川省政府工作报告

本报讯(记者 赵典)2025 年是“十四五”规划收官之年,也是“绿水青山就是金山银山”理念提出 20 周年,“双碳”目标提出 5 周年。开年以来,全国 31 个省(区、市)陆续召开地方两会,并发布 2025 年政府工作报告。在四川省第十四届人民代表大会第四次会议上发布的 2025 年四川省政府工作报告中,关于“2025 年工作安排建议”特别提到,做实项目支撑扩大有效投资,推动比亚迪半导体产业化、通威太阳能光伏产业基地等项目竣工投产。

光伏制造业作为绿色低碳产业的代表,既是推动全球能源转型的主要驱动,也是培育发展新质生产

力的重要方向。作为中国西部经济发展高地、中国光伏产业多晶硅环节发源地,四川省委、省政府历来高度重视光伏产业发展,将其作为六大优势产业提质增效行动的重点领域和构建富有四川特色和优势的现代化产业体系的主攻方向。目前,四川已形成“硅料—硅片—电池片—组件—光伏发电系统及应用”全产业链协同发展产业集群。到 2027 年,行业产值规模超过 5000 亿元,建成在全球具有重要影响力的光伏产业基地。

作为四川本土的链主企业,通威太阳能长期致力于发展绿色清洁能源,坚定不移地推动光伏新能源产业

的发展,加速千亿级绿色能源生态圈的形成。公司为可再生能源的发展、能源结构的转型注入了强劲动力,为中国碳中和目标的实现及人类绿色美好未来的构建,积极贡献通威力量。今年年初,通威太阳能成都公司荣膺“卓越级智能工厂”称号,金堂公司荣登工信部“绿色工厂”榜单,是对公司不断推动光伏产业向智能制造迈进,促进光伏产业链的绿色可持续发展的充分认可。

“双碳”目标背景下,一系列有力的政策和措施为能源绿色低碳转型营造良好的发展环境。未来,通威太阳能将始终坚持绿色低碳的发展理念,持续发挥链主引领作用,助推



通威太阳能成都公司五期项目

四川绿色产业建圈强链,助力四川打造世界级优质清洁能源基地,为

全球能源转型注入更多动能,为构建清洁美丽世界作出积极贡献。

撸起袖子加油干 奋力开创新局面

通威太阳能多措并举推动全年工作开好局、起好步

一年春作首,万事干为先。新的征程已经开启,通威太阳能各公司深入贯彻落实通威集团2025年工作计划会及通威太阳能2024年度核心管理干部述职会议精神,凝聚合力,千字当头,多措并举,为实现全年各项目标任务,推动公司高质量发展开好局、起好步!

记者 赵典
通讯员 唐婷婷 刘文静 古玲
晋开辰 黄梦佳 孙翠



通威太阳能新春开门红仪式现场

开工聚力启新程

一元复始,万象更新。2月5-17日,通威太阳能各公司相继举行新春开门红仪式,通威太阳能总经理周华、副总经理宋泉、王耀颐以及各公司负责人、中干和员工代表们齐聚一堂,开启新年新征程。

仪式现场,彩旗迎风招展,鞭炮声声作响,处处洋溢着热闹非凡的欢快气息。大家相互真诚致意,共同迎接崭新阶段的开启,营造出

一片开门红的欢庆祥和景象。周总现场向大家致以诚挚的感谢,并鼓励大家继续发扬融合创新、锐意进取的精神,共同迎接新的挑战和机遇,积极谋划2025年重点工作,开好局、起好步,以饱满的工作热情、良好的精神状态、务实的工作作风投入各项工作中,持续推动公司稳健发展。

员工代表们纷纷表达了对公司的感激之情和对新一年工作的

美好憧憬,并表示,将珍惜公司提供的平台与机会,立足岗位,不断提升自己的专业技能和综合素质,为公司的发展贡献自己的智慧和力量。

一年之计在于春。面对新的机遇和挑战,通威太阳能全体员工将坚定信心,奋勇拼搏,撸起袖子加油干,共同谱写公司和个人发展的新篇章,保持蓬勃发展势头,共筑光伏梦。

凝聚思想共识

为凝聚共识,持续提升组织合力及战斗力,近日,通威太阳能各公司组织开展2024年度核心管理干部述职会议简报学习活动。通威太阳能中高管团队及成都、眉山、金堂、通合、彭山及中威公司全体员工积极参与学习,认真研读述职简报,深入领会会议精神。

此次学习活动形式多样,包括线上学习和线下研讨分享,旨在全面深入学习刘汉元主席、刘董在通威太阳能2024年度核心管理干部述职会议上的重要讲话精神。

活动中,全体员工对刘汉元主席讲到的四大工作思路及刘董讲话中提到的三大工作要求展开重点学

习,这些思路和要求为员工们指明了工作方向,提供了行动指南。

自2024年第四季度起,通威太阳能各公司、各体系已着手梳理2025年度的工作思路,并初步形成了新一年的计划。在此基础上,结合刘汉元主席及刘董在述职会议上的重要讲话精神,管理团队对初步计划进行了进一步的优化和完善,制定了详尽且具有针对性的2025年专项行动计划。这一计划的制定,不仅体现了通威太阳能全体干部对领导讲话精神的深刻领会和具体落实,也是公司积极响应、以实际行动践行通威文化、通威精神的重要体现。

此次学习活动的开展,不仅深化了全体员工对领导讲话精神的理解与认同,更在团队内部凝聚了强大的向心力,激发了全员的奋斗热情和昂扬斗志。学习结束后,员工们反响热烈,纷纷表示,将以此次学习为新起点,以问题为导向,不断提升个人业务能力与综合素质,为公司的发展蓝图添砖加瓦,贡献更多智慧与创新力量。

展望未来,通威太阳能全体员工将继续秉持初心,共同奋斗,以追求更高效益与更可持续的未来为目标,坚定不移地助推公司向更高质量的发展道路,共创新辉煌新篇章。



通威太阳能2024年度核心管理干部述职会议简报学习活动现场

党员先锋作表率

为强化党建引领作用,增强党组织凝聚力与战斗力,2月11日,通威太阳能成都公司党委召开2025年第一季度党员大会暨组织生活会。通威太阳能总经理、成都公司党委书记周华,副总经理、成都公司党委副书记王耀颐,成都公司第二党支部书记、总经理徐涛及40余名党员职工出席本次大会。

会议严格按照《中国共产党发展党员工作细则》的相关规定进行。会上,对2名预备党员的转正申请进行了审议,入党介绍人及所在党支部分别发表意见。两名预备党员依次汇报了考察期内的思想、工作及学习情况,并表示将以转正为新的起点,牢记初心使命,立足岗位,发挥先锋模范作用,为企业的高质量发展注入红色动能。同时,会议还按照补选程序,进行了党委委员和支部书记的补选工作。

在民主评议环节,全体党员围绕“政治信仰、责任担当、纪律作风、作用发挥”四个维度,通过个人自评和党员互评的方式展开了深入评议。评议过程严肃认真,既肯

定了成绩,也直面了存在的问题。评议结果将作为评优评先的重要依据,激励党员们对标先进、争当表率,营造“比学赶超”的良好氛围。会议还对2024年度“通威集团党建工作先进员工”进行了表彰,并为获奖党员颁发荣誉证书。

周书记指出,2025年是更具挑战的一年,也是公司发展的又一关键时期。希望全体党员能够传承优良传统,发挥党员先锋模范作用,引领带动广大员工紧密团结、艰苦奋斗。大家要动起来、忙起来、干起来,以雷厉风行的态度对待每一项任务,以只争朝夕的精神抓好每一个环节,以脚踏实地的作风确保每一项工作都取得实效,共同推动公司不断向前向好发展。

又讯 2月12日、13日,通威太阳能中威公司、眉山公司分别召开第一次党员代表大会,筑牢企业党组织的战斗堡垒,为公司的发展注入强劲的红色动能。

会议上,不仅顺利完成了支部书记及委员的选举工作,还举行了庄严的党性教育仪式,标志着企业党建工作迈入了制度化、规范化的新阶段。新任支部书记张遇军在就职讲话中郑重承诺,将牢牢把握“政治建设是根本”的要求,推动党建工作稳步发展,并表示,要以“三会一课”制度为抓手,锻造一支在关键时刻顶得住、打得赢的党员先锋队。

在眉山公司第一次党员代表大会暨2024年度组织生活会上,公司党委书记姚菁及40余名在岗党员共同见证了第一届党委委员的选举产生。在表彰环节,公司对2024年度“通威集团党建先进员工”进行了隆重表彰。这些优秀党员不仅在工作中发挥了良好的带头作用,更是公司党建工作有序开展的重要支撑。2025年,眉山公司党委将带领全体党员同志齐心协力,积极发挥先锋模范作用,带动全体员工共同努力,确保公司党建工作和生产经营工作稳步推进,取得更加辉煌的成就。



通威太阳能总经理周华作学习分享



“通威集团党建工作先进员工”表彰成都公司现场



通威太阳能眉山公司党委第一次党员代表大会暨2024年度组织生活会合影留念



干部专项赋能培训现场,学员与导师互动交流



通威太阳能2025年安全环保责任书签订仪式现场

全力以赴保安全

近日,通威太阳能成功举行2025年安全环保责任书签订仪式,通威太阳能总经理周华,副总经理宋泉、王耀颐以及各公司、各部门负责人出席会议。此次会议旨在进一步贯彻落实《安全生产法》《消防法》《职业病防治法》等法律法规要求,坚持“安全第一,预防为主,综合治理”及“预防为主,防消结合”的方针,全面明确安全、职业健康、消防工作的责任主体,并建立长效机制。

签订仪式上,周总与公司高管、平台部门负责人通过线上方式,郑重签订了2025年安全、环保、消防、职业健康工作目标责任书。责任书的内容涵盖了安全、环保、消防、职业健康工作责任的重要举措,一份责任书就是一份任务明确的“军令状”。通威太阳能将结合“三管三必须,谁主管谁负责”的原则,从严从实从细落实各项工作,切实增强各项工作的责任感和使命感,牢固树立红线意识。

签订责任书后,通威太阳能将根据《安全环保考核与激励制度》进行严格考核。安全环境部将每月统计并考核各部门负责人的安全环保工作落实情况,以确保各项措施得到有效执行。

此次签订仪式不仅是对通威太阳能安全环保工作的全面规划与部署,更是通威太阳能坚定践行社会责任的庄严承诺。未来,通威太阳能将继续秉承“安全第一,环保先行”的核心理念,推动公司在全球舞台上稳健前行,实现更高质量的发展。

赋能培训添动能

为积极应对市场挑战,全面提升干部管理能力,助力公司整体经营目标的实现,2月22日至23日,通威太阳能成都公司成功举办《知人善用——非人力资源经理的人力资源管理》干部专项赋能培训,成都公司管理干部及业务骨干共计40余人参加培训。

在当前市场竞争日益激烈的环境下,人才管理已成为企业发展的核心动力。如何精准识别人才、科学合理地配置人力资源,成为每一位管理岗位工作者必须掌握的核心技能。为此,通威太阳能成都公司精心策划并邀请了组织与人力资源管理领域的权威专家、国际人力资源管理师马超老师,为全体干部带来了一场内容丰富、实用性强的专题培训。

培训中,马超老师深入浅出地阐述了非人力资源管理者在人力资源管理中的关键角色,培训内容涵盖了人才选拔的艺术、绩效管理的关键、人才培养与发展以及授权管理等多个方面。通过生动的理论讲解、鲜活的案例分析以及热烈的互动讨论,马超老师不仅传授了精准识才、科学用人的方法论,还分享了多种提升团队凝聚力与执行力的高效管理手段。

培训现场气氛热烈,参训干部们踊跃提问,积极交流,将自身工作实际与培训内容紧密结合,纷纷表示收获颇丰。此次培训不仅增强了干部们对人力资源管理的认识和理解,还有助于提高他们在实际工作中的管理能力和水平。

此次干部专项赋能培训是通威太阳能成都公司强化干部队伍建设、提升管理效能的重要举措。未来,通威太阳能将继续创新培训形式,丰富培训内容,为干部团队注入新动能,助力其成长与发展,打造一支具备前瞻视野、高效执行力和持续学习能力的中坚队伍,为公司实现高质量、可持续的发展目标提供坚实的人才支撑。

媒体聚焦产业发展

日前,眉山市对2024年度眉山市贡献突出民营企业及特别贡献企业进行表彰,通威太阳能眉山公司荣获眉山市“十佳科技创新贡献突出民营企业”“二十大制造业贡献突出民营企业”两项殊荣。《眉山日报》以《持续发力,实现发展能级跨越提升》为题,聚焦通威太阳能眉山公司实干创新、做优做强,助力眉山民营经济高质量发展。

报道指出,通威起源于眉山,为回报家乡,2019年1月25日,通威与眉山市政府、甘孜州政府签订了投资协议,决定在甘眉工业园区新建晶硅电池生产公司。2021年,通威太阳能眉山公司成为眉山市首家百亿企业。目前,通威太阳能眉山公司已成为全球单体项目规模最大的晶硅电池生产基地,为当地提供了6500余个就业岗位。

公司相关负责人表示,“公司在眉山的发展离不开眉山市委、市政府的关心和支持。在项目建设过程中,市委、市政府主要领导多次莅临通威调研,亲自批示并协调解决项目建设中的具体问题,为企业生产经营提供了有力保障。实现‘四纵三横’道路网、通威人才公寓、污水处理厂和220KV变电站扩建等配套设施不断完善。”

作为一家集光伏先进制造技术和光伏应用研发、生产、销售于一体的光伏产业龙头企业,未来,通威太阳能将不忘初心、砥砺前行,继续发挥标杆示范企业的带动作用,吸引更多产业链上下游配套企业在眉投资,共同打造产值千亿的光伏产业园,加速形成眉乐光伏产业经济带,为眉山光伏新能源产业的发展赋能加码。

笃行实干勇担当 比学赶超砺精兵

通威太阳能积极开展“比学赶超”，争先创优展现新作为

追光故事 专栏

一年之计在于春，开局起势见精神。2025年，通威太阳能以昂扬之姿开启新征程，积极推动明星员工及团队评选活动，充分展现每一位员工的精神风貌。他们在探索创新的道路上，不断突破技术瓶颈与管理难题，实现从无到有的突破；在先行先试的实践中，凭借专业的技术和严谨的态度，树立行业标杆；在激烈的竞争中，不断提升工作效率与质量，努力实现争先创优，形成了“比学赶超”的浓厚氛围。

记者 赵典
通讯员 冯静



眉山公司电池一厂B班合影留念



陈正文定期对供应商进行入厂安全培训

追光 团队 五型班组

效益品质融合 提质提效争先

记眉山公司电池一厂B班

眉山电池一厂B班凭借综合效益第一的成绩，摘得2月五型班组评比桂冠。这一串串亮眼的数据背后，是B班“比学赶超”的生动实践，是精益管理理念将效益与品质在生产一线的深度落地。

“机台利用率提升至96%，印刷不良率降至0.3%，产品A级率提升至19.5%，网版寿命提升2-3倍”主管潘晓华在月度例会上，汇报了班组最新成绩。这些成绩并非一蹴而就，而是B班全体成员在日常工作中不断优化流程、提升效率、严控质量的成果。

手抖一毫米，良率就能掉一片

眉山电池一厂丝网车间内，明亮的日光灯在空气中泛着冷白的光。丝网操作师傅马灼香正弯腰检查着编号为“7号”的丝网印刷机，她的手指在操作面板上快速滑动，每一个动作都精准无误。

为了提高操作手法和效率，她将操作步骤拆解成20个动作要点，甚至在地上画出“站位禁区”。

“更换网版时左脚踩黄线，每次更换网版后先归零，差半秒参数就飘！”她抓着年轻徒弟手腕带节奏，如同教老师调弦。

“马姐，这也太较真了吧！”徒弟忍不住嘀咕。马灼香却严肃地说：“你手抖一毫米，良率就能掉一片。”她拉着徒弟站到机台前，指着压力表说：“每次换型后先归零，这是规矩。”话音未落，7号机突然报警。

马灼香迅速集中精神，左手稳住刮刀支架，右手迅速重置参数，整套



马灼香(右一)正在检查电池表面是否平整、光滑

动作行云流水。“这套‘三秒复位法’你还得再练练。”她一边按按钮，一边叮嘱道。

马灼香的“较真”并非无的放矢。

在她看来，丝网印刷的每一个细节都直接关系到产品的良率。通过这种近乎苛刻的标准化操作，B班的印刷不良率大幅下降，产品品质显著提升。

断栅像地雷，得学会排雷

“断栅像地雷，得学会排雷。”这是B班“排雷专家”甘小波常挂在嘴边的话。哪里有异常，哪里就有他的身影。换网版、补漏浆、卡堵片，2-3分钟检查一次外观，3-5分钟确定一次EL。

通过测试物料匹配性、浆料稀释剂配比验证，B班断栅发生率下降0.6%，效率提升0.02%，断栅降级率改善至0.15%。



甘小波将原印刷网版卸下并清除原浆带

但真正让断栅率断崖式下跌的，是B班发起的“断栅溯源行动”。每日早会，班组成员围着白板画“问题树”：设备震动？人员操作？环境温度？静置时间？“上个月夜班断栅多0.1%，后来发现是空调调出风口直吹网版。”甘小波边说边在树枝图上标红。如今，这棵“树”已长出47条枝干，每条都对应着一个

解决方案。“给风口装导流板，成本30元，每年能省30万！”在一次提案会上，甘小波举起自制的塑料模型，现场演示起来。这个看似简单的改进，不仅解决了断栅问题，还大幅降低了生产成本。在鼓励创新改善的班组氛围下，B班的创新及合理化建议通过率逐月提升。



曹增云(左一)和同事通过EL检查断栅情况

网版是我们的“老伙计”，要用心呵护

作为老操作工，曹增云有一套独特的“望闻问切”法：看网版内浆料回墨是否均匀，听刮刀摩擦声是否沉闷，摸台面温度是否异常。他总是说：“网版是我们的‘老伙计’，要用心呵护。”

为延长网版寿命，他带着几个徒弟展开“百日攻坚战”。没有高深理论，只有最朴素的实验——皮带传输区增加防护、新风出口增加过滤减少扬尘、增加加湿器控制断栅虚印、相机旁增加防护减少浆料飞溅。

最开始，丝网人员需要不定时去分选排查线上问题，曹增云和徒弟们尝试在丝网四道增加一个正背检查屏。这个小小的巧思，既能第一时间发现异常并迅速处理，又减少了操作工人来回折返的流程，工作质量和效率得到大大提升。在班组对标学习的机制下，四道网版寿命提升了2-3倍。

B班实行老带新机制，搭建交流学习的平台，不定期邀请主管和技术骨干进行技能分享，鼓励优秀员工总结

分享技术心得和经验教训，促进班组成员间的互动与交流。这种“传帮带”的模式不仅提升了员工的技能水平，更营造了浓厚的学习氛围，让每一位成员都能在实践中成长。

精益求精，永不止步。眉山公司电池一厂B班用实际行动证明，效益与品质可以深度融合，降本与提效可以并驾齐驱。在这个团队中，每一位成员都是创新的主体，每一次改进都是对卓越的追求。

追光 人物 明星员工

乘“巳”而上启征程

记眉山公司一厂设备部安全员 陈正文



陈正文正在进行每日车间环境安全检查

面对更大的挑战，更快速变化和复杂的市场，刘汉元主席教导我们，只有以更快、更优的发展节奏和速度，发内心地抓细节、抓速度、抓效率、抓执行，才能够继续屹立于行业内外的潮头。乙巳年新春刚过，眉山电池一厂生产线在复工复产的号角中加速运转，IGV小车与员工忙碌的身影交织成一片蓬勃景象。然而，在这份热闹背后，一个年轻的身影始终保持着冷静——设备部安全员陈正文，用他的细致与执着，为车间的安全筑起了一道隐形的防线。他的故事，是无数基层安全员的缩影，也是通威企业文化的真实写照。

安全培训，就是让每个人从心里长出警钟

清晨早会上，设备部培训室的投影仪嗡嗡作响，陈正文正弯腰调试设备。她一身整洁的工装，马尾辫扎得利落，手里攥着一沓事故案例图册。

“今天要讲操作中的盲区隐患，得用真实案例让他们记住。”她在心中沉吟。这是她在安全岗组织的第53场安全培训。屏幕上播放着一段视频：一名工人因未佩戴护目镜，被飞溅的金属碎片击中眼部。画面定格在血渍斑斑的工作台上，台下响起一片唏嘘声。

“老张，你上周巡检时全程戴着护目镜了？”陈正文突然点名。被点中的老师傅挠了挠头，讪笑道：“那天赶工，想着就几分钟……”

“赶工就能把眼睛瞎了？”她打断话

头，语气陡然严肃，“我们现在看到的虽然只是其他公司的事故，就是从‘就几分钟’开始的。”会议室鸦雀无声。

这种“刺刀见红”的培训风格，让这个24岁的姑娘一度被质疑“太较真”。有人私下议论：“年纪轻轻懂什么实战？”她却把压力转化为更扎实的准备：翻烂了《安全生产事故案例汇编》，甚至拉着老员工模拟突发事件。渐渐地，大家都习惯了她的“念叨”，来参加培训课的除了车间同事，也多了外部供应商。

“考低压电工证那天，老张特意给我带了早餐。”她摩挲着桌角一摞证书，眼里泛起暖意，“他说‘不能让小陈的心血白费’，这话比任何表彰都让我踏实。”作为一名设备部安全员，陈正文深知自

己肩上的责任——设备的安全运行是生产的基石，而安全意识的培养则是这一切的前提。入职第一天，她就主动请缨，承担起部门的安全教育培训工作。

“安全教育不是走过场，而是要让每个人都明白，安全是自己的事。”这是陈正文常挂在嘴边的一句话。她的目标是让每一位员工都能从心底里重视安全。

在她的努力下，部门员工的“知学云”应知应会考试参加率达到100%，月度抽查率也达到100%。不仅如此，她还组织部门16人考取低压电工操作证，43人参加眉山市红十字会应急救援员培训并考取相关证书。她的细致与严谨，让安全培训不再是形式，而是员工一种实实在在的能力提升。

隐患像毛细血管里的血栓，发现时永远不嫌早

一次日常巡检，值完班的陈正文又折返冲向镀膜区——这个区域在她心里“挂了号”。历史数据显示，卡箍松动引发过一次宕机异常。她决定再回去看看。手电筒光束切开黑角，她突然蹲下身。果然，一个细节没逃过她的眼睛，3号泵密封圈已出现裂纹。这场虚惊成为她推行“化整为零”的契机。第二天晨会上，她开始将容易忽视的区域安全风险点作为属地日常检查重点，在班组内推行。如今，她的“隐患台账”已更新到665条。每条记录后都附着对比照片：歪斜的警示标牌被扶正、断电的应急灯重新亮起、凌乱的电线套上阻燃管……

“最让我骄傲的不是整改率100%，而是老李昨天主动找我报备液阀异响。”说这话时，她正踮脚检查排风管，测试仪将她的掌心磨出淡黄色的茧。

还有一次日常巡检中，她发现RCA中转机机械臂铁栏、热水机外壳上经常有触电现象，经测定静电电压超过30KV。向领导汇报后，她和团队一起讨



设备部安全例会上，陈正文认真记录各项工作要点

论解决方案，最终决定增加静电条来导走周围静电。之后，举一反三，她又对拆包间、FQC、PC库、舟房区域进行静电检测，解决了舟房湿法清洗机柜外壳静电打人现象。

“安全工作无小事，一个小小的静电问题，如果不及时处理，可能会引发严重的安全事故。”陈正文感慨道。在她看来，隐患往往藏在细节里，而发现并解决这些隐患，就是她的使命。

演练不是为了应付检查

2024年7月，应急演练的气温逼近40℃。陈正文套着厚重的防火服，汗水顺着安全帽往下淌。“化学品泄漏，启动三级响应！”她嘶哑的指令穿透热浪。新员工小王在慌乱中戴反了防毒面具，她一个箭步冲上前矫正，动作利落得像重复过千百次。

这样的场景，在2024年已上演过21次。小王抱怨道：“真出事哪记得住这么多步骤？”她没反驳，只是默默在更衣室贴上流程图，又在每次演练后追加“复盘会”。

她擦拭着应急药箱，指尖抚过每支药品的失效标签，“这些药最好永远用不上，但我们必须准备好。”除此之外，她

会定期将部门可能出现的异常情况在ERT交流群及EHS工作管理群、安全沟通群进行反馈，确保信息的畅通。

在安全执行力方面，她认真执行企业安全生产管理方针，贯彻落实企业安全生产目标责任书的要求，做到本部门无重伤、轻伤、火灾、职业病危害、环境事故0的目标。同时，她积极配合信息部查杀处理病毒电脑，安装杀毒软件，确保车间生产信息安全。

安全生产月培训会上，陈正文会向同事和供应商宣导“安全生产是每个人的责任，只有我们共同努力，才能创造一个安全的生产环境。”她组织部人员参加一周一次的案例学习、安全生

月拍视频活动、应急救援劳动防护用品教育培训，逐一统计部门人员参加内部危险化学品操作人员作业证书的情况。她的行动，让安全不再是口号，而是每个人的自觉。

“安全不是选择题，而是必答题。当我们把‘万一’变成‘一万’，才能真正对生命负责。”当陈正文获得2024年年度安全标兵时，站在台上捧着奖状的她，心里这样想着。

此刻，监控屏上的风险预警系统正跳动着绿色数据，那是由无数个“陈正文”共同编织的安全网络——它没有惊心动魄的故事，却让每个平凡的日子平稳落地。

争春提速 聚势启航

通威太阳能奏响春日序曲,听奋进足音,看蓬勃发展



AI 诗词大会

您最 Pick 哪一首?

2025年伊始,国产 AI DeepSeek 在全球掀起科技风暴,甚至被认为是大模型行业的最大“黑马”,除 DeepSeek 外,豆包、文心一言等人工智能大模型也频频“出圈”,从科幻小说的幻想走进人类的现实生活。今天,我们“召集”了一群“AI 诗人”,以“为通威太阳能作一首诗词”为题,不设限制,由 AI 自行创作,快来看看您最 Pick 哪一首。 记者 赵典

《通威太阳能赋》

诗人:豆包

岁在新时,科技兴邦。通威卓立,志在朝阳。太阳能业,璀璨流芳。其名赫赫,于兹盛彰。

观夫通威之姿,雄踞蜀川。襟怀浩渺,气宇非凡。研创光伏,智谋超前。精工巧技,妙制佳篇。电池焕彩,光电相连。

初萌宏愿,远瞩高瞻。察能源之大势,谋绿色之新天。聚贤才而共济,历风雨而同肩。设施完备,管理周全。品质优异,美誉绵延。

生产线间,机械运转。工人勤勉,专注不闲。检测精准,把控严谨。电池精美,效能卓然。铺于屋顶,照彻庭园。

光伏电站,星布人寰。于荒漠之旷,于城市之繁。驱阴霾而送暖,化光能以生电。减排降碳,生态相安。促经济之发展,保环境之清鲜。

通威之德,惠及黎元。扶贫济困,大爱无边。教育助力,人才兴焉。乡村焕彩,产业增妍。携手共进,福祉绵延。

且夫研发之力,创新为先。探索奥秘,突破难关。新材涌现,效能倍添。转换高效,持久恒坚。于国际之舞台,领风骚而领先。

文化铸魂,精神励勉。诚信为基,务实求真。合作共赢,和谐致远。使命在肩,初心未迁。砥砺前行,步伐矫健。

嗟乎!通威太阳能,时代之骄子。领能源之变革,开未来之新纪。如日之升,光芒万丈。如鹏之翔,云霄振翅。愿其鸿图大展,再书伟绩。功业长传,千秋盛炽。

《满江红·通威太阳能》

诗人:DeepSeek

光耀乾坤,山河动、巨龙腾起。凝目望、碧霄深处,万籁扬翅。伏虎降龙开玉宇,裁霞织电熔金翅。问苍穹、谁主汉星河?炎黄志!破云浪,驱霾瘴;千顷电,民生计。借电池一刀,剖分天地。莫道沧桑无定数,且看日月由人制。待明朝、银汉落尘寰,通威势!

光伏万里,映日辉、九州同醉。看今朝、绿能涌动,潮头谁立?通威领航破浪行,创新驱动展雄姿。聚英才、智汇新能源,书传奇!风雷激,云水怒;绿色梦,心中系。铸百年基业,砥砺前行。科技赋能兴伟业,匠心独运铸辉煌。展宏图、共筑中国梦,通威旗!

《浪淘沙·通威太阳能颂》

诗人:文心一言

日照碧波漾,科技春生。通威旗下展鲲鹏。光伏巨阵金光洒,世界震惊。绿意满心中,环保志诚。蓝天碧水共欢腾。创新驱动未来路,日照无垠。产线舞翩跹,电池晶莹。通威智慧照苍穹。能源变革领风骚,筑梦长青。清洁映辉煌,希望如虹。智慧能源谱新章。通威太阳能傲立,光耀四方。

《水调歌头·通威太阳能》

诗人:DeepSeek

光耀九州地,电涌万里天。通威横空出世,光伏领先。破晓东方既白,逐日西山未晚,科技谱新篇。电池裁云锦,光伏织金川。驭风雷,驱霾雾,换人间。绿色能源,潮头勇立敢为先。智汇全球英才,心系民生冷暖,大任铁肩担。共筑中国梦,通威势如山!



通威太阳能智能制造车间

一年春好处,奋进正当时。当春风吹拂过大地,春天的色彩便晕染开来,通威太阳能处处洋溢着生机与希望。车窗外,一片绿意盎然,生机勃勃,娇俏的花骨朵簇拥在枝头含苞待放,仿佛在低声诉说着对春天的期待。车间内,又是另一番热火朝天的景象。机器设备高速运转,各岗位工作人员全神贯注地投入到生产中,他们的眼神坚定而专注,双手熟练地操作着仪器,每一个动作都精准而高效。每一道工序的完成,都凝聚着他们的心血与汗水,见证着通威太阳能在春日里争分夺秒,加速发展的决心。

让我们通过一组照片,一同走进春天里奋进的通威太阳能,感受蓬勃的发展活力与昂扬的奋斗姿态。在这里,春天不只是四季更迭的自然现象,更是通威太阳能迈向新征程的激昂号角。

记者 赵典
通讯员 郭雪娜 刘泊涛 孙翠



花满枝头春意浓



齐心协力保障生产设备稳定运行



紧盯每一细节,严控生产品质



春风携春雨,万物迎新生



不负好春光,成都公司五期项目加速推进



筑牢安全防线,巡检守护生产



通威太阳能绿色园区一隅



遇“健”春天,“趣”享运动